



# Онлайн-платформа ПИОН для управления социальной эффективностью



The screenshot displays the PION platform's user interface. At the top, there is a navigation bar with links for 'МОИ ПРОГРАММЫ' (My Programs), 'РУКОВОДСТВО ПОЛЬЗОВАТЕЛЯ' (User Guide), and a 'Мой профиль' (My Profile) section where it says 'Здравствуйте, Николай'. Below the navigation bar, there is a row of orange buttons with checkmarks: 'Название программы', 'Введите сроки реализации программы', 'Введите описание программы', 'Выберите тип практики', 'Выберите целевые группы', 'Сохраните программу', and 'Переходите к ЦСР'. The main content area shows a program card for 'ИП Пряхин Николай Игоревич' from 'Москва'. The card title is 'Социальное обслуживание на дому детей с ОВЗ'. A descriptive text below the title reads: 'Основная задача практики - это создание условий для того, чтобы ребенок с ОВЗ воспитывался в кровно-близкующей семье, а также помочь семье в целом стать более самостоятельной и уверенной в себе. Все это достигается путем оказания комплексной социальной поддержки всеми членами семьи. В работе используется индивидуальный подход из-за особенностей развития ребенка. Для ребенка с ОВЗ -'. There is a large orange 'Сохранить' (Save) button at the bottom of the card. Below the card, there is a section titled 'ЦЕПОЧКА СОЦИАЛЬНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ (ТАБЛИЦА)' (Social Results Chain (Table)) with a 'Скачать' (Download) button.

Эволюция и Филантропия  
2020 г.

# ОБ ОНЛАЙН-СЕРВИСЕ



Онлайн-сервис ПИОН – это профессиональное решение для специалистов и организаций, реализующих программы в сфере детства и профилактики социального сиротства

Позволяет планировать логику программ с акцентом на социальный эффект, измерять и оценивать результаты программ и проектов в соответствии с доказательным подходом (>)



# КАКИЕ ПОТРЕБНОСТИ И ПРОБЛЕМЫ?



Сложность планирования и оценки и измерения и эффективности: недостаток данных и доступных инструментов



Какой социальный эффект имеет та или иная программа? С чем сравнить? Как надежно и «дешево» оценить эффективность и социальное воздействие ?

# АКТУАЛЬНЫЕ ЗАПРОСЫ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ



Систематизация  
системы мониторинга  
и оценки



Переход от индивидуальной  
оценки результатов работы с  
семьей к оценке практики  
в целом



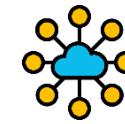
Организация постоянного,  
регулярного мониторинга  
эффективности



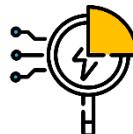
Определение показателей  
и их измерение для  
различных направлений  
практики в рамках единой  
доказательной модели



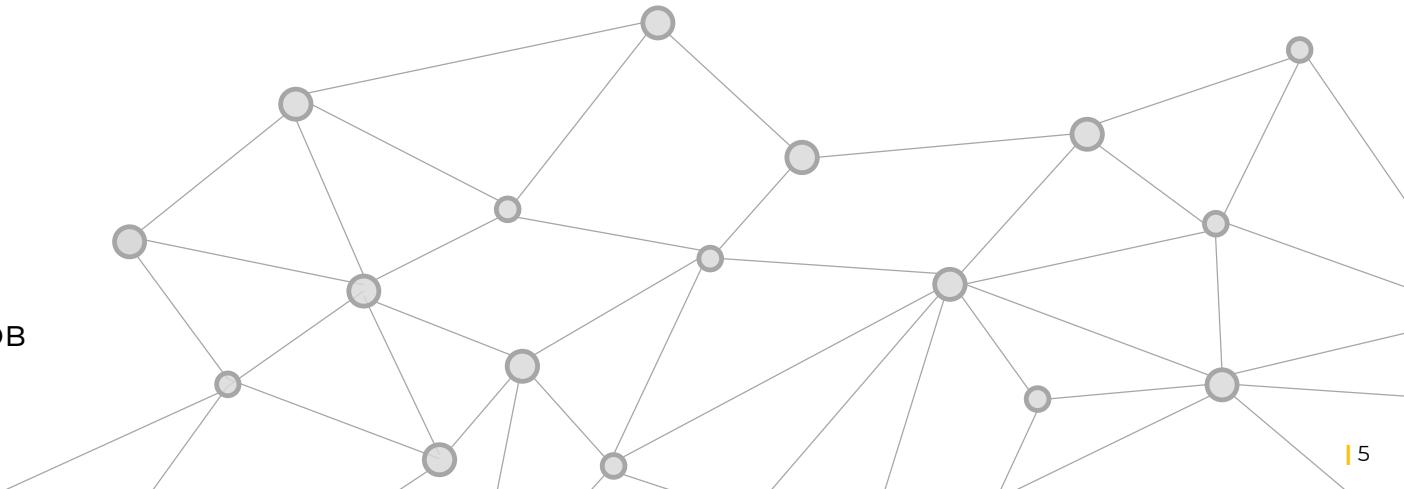
Выбор показателей  
социальных результатов  
и методов их сбора

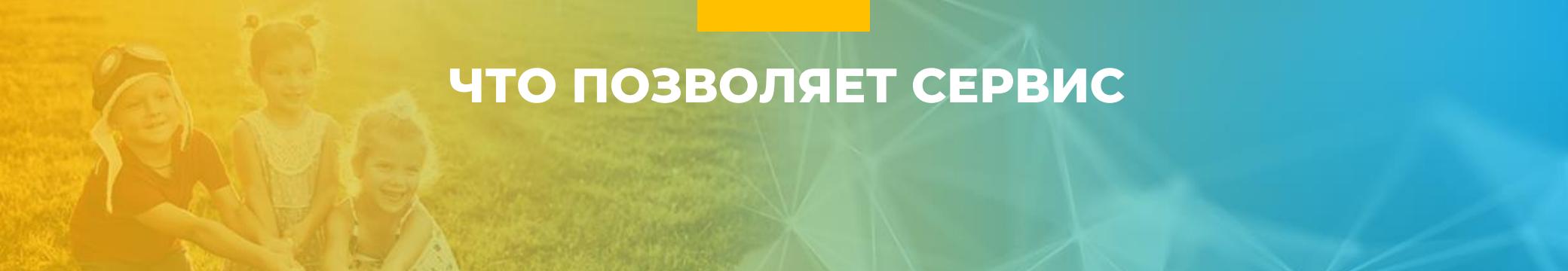


Сбор материалов, обратной  
связи от благополучателей,  
анализ и учет результатов в  
деятельности



Понимание объема  
необходимых и достаточных  
данных для подведения итогов  
и формулирования выводов





# ЧТО ПОЗВОЛЯЕТ СЕРВИС

**Руководители организаций и программ в сфере детства**, заинтересованные в развитии системы мониторинга и оценки могут использовать сервис для:

- представления программ в удобном формате для обсуждения с командой или партнёрами,
- сравнения своего опыта с опытом других организаций,
- принятия управленческих решений на основе данных, внесенных в формы мониторинга,
- обеспечения единого подхода к мониторингу всех программ организации.

**Программные сотрудники организаций сферы детства**, занимающиеся мониторингом и оценкой, могут:

- подобрать результаты и показатели для мониторинга и оценки программ,
- использовать удобные формы для создания цепочки социальных результатов программы и ведения мониторинга,
- подобрать инструменты сбора данных из интегрированной в сервис онлайн-базы «Слушай с пользой!» в соответствии с социальными результатами программы,
- получить поддержку от специалистов и экспертов в области оценки программ в сфере детства.

# КАКИЕ РЕШЕНИЯ ПРЕДЛАГАЕТ ПИОН



Пошаговый алгоритм создания цепочки социальных результатов - облегчает планирование системы мониторинга и оценки

Вам в помощь – библиотеки Деревьев результатов и Логических моделей программ

2 Выбор результатов разного уровня с использованием библиотек результатов

3 Подбор инструментов сбора данных с использованием Базы методов и инструментов обратной связи

4 Визуализация логической модели для обсуждения с ключевыми стейкхолдерами

5 Составление плана мониторинга

ФУНКЦИОНАЛ ДОРАБАТЫВАЕТСЯ

# БИБЛИОТЕКА ЛОГИЧЕСКИХ МОДЕЛЕЙ И ДЕРЕВЬЕВ РЕЗУЛЬТАТОВ

Библиотека Логических моделей и Деревьев результатов включает материалы 70 различных типов социальных практик (программ)

Логические модели и Деревья результатов программ доступны для скачивания зарегистрированным пользователям через личный кабинет

The screenshot shows a web browser window with the URL [pion.org.ru/newpion/library](http://pion.org.ru/newpion/library). The page has a light blue header bar with the text 'БИБЛИОТЕКА ЛОГИЧЕСКИХ МОДЕЛЕЙ И ДЕРЕВЬЕВ РЕЗУЛЬТАТОВ'. Below this, there are two main sections: 'МОЯ БИБЛИОТЕКА ЛОГИЧЕСКИХ МОДЕЛЕЙ И ДЕРЕВЬЕВ РЕЗУЛЬТАТОВ' and 'ЛОГИЧЕСКИЕ МОДЕЛИ ПРОГРАММ:'.

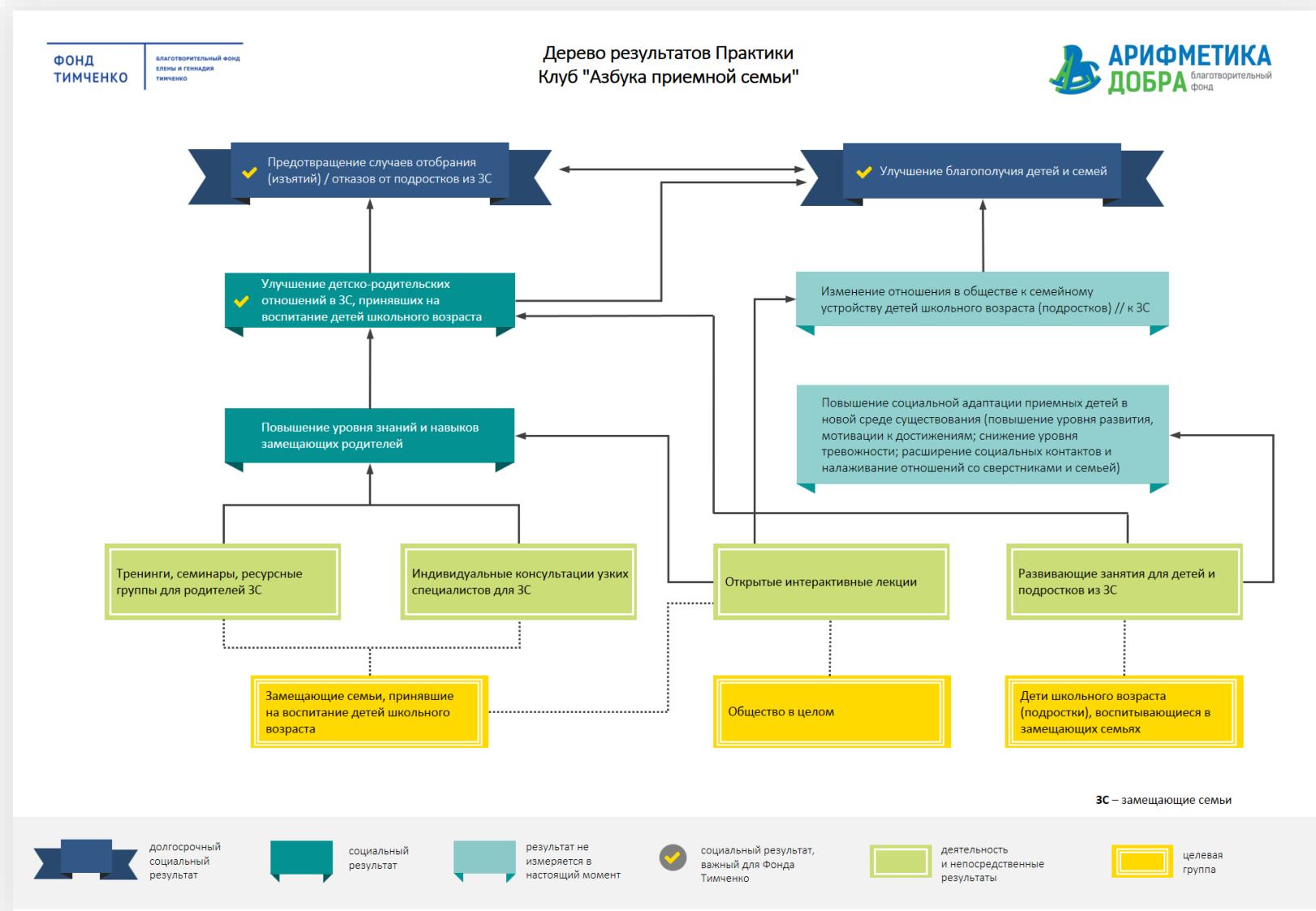
**МОЯ БИБЛИОТЕКА ЛОГИЧЕСКИХ МОДЕЛЕЙ И ДЕРЕВЬЕВ РЕЗУЛЬТАТОВ:**

- Логическая модель: Дружба без границ: наставничество для детей, находящихся в трудной жизненной ситуации (checked). Кнопка 'Подробнее'.
- Логическая модель: Мир моего ребёнка (checked). Кнопка 'Подробнее'.
- Логическая модель: СПАСАТЕЛЬНЫЙ КРУГ (checked). Кнопка 'Подробнее'.
- Логическая модель: Не разлей вода. Смоленская область (checked). Кнопка 'Подробнее'.

**ЛОГИЧЕСКИЕ МОДЕЛИ ПРОГРАММ:**

- Целевые группы:
  - дети (38)
  - с детьми (45)
  - молодые взрослые (5)
  - специалисты сферы детства (10)
  - волонтеры (2)
- Практика:
  - Развитие, образование, социализация детей (5)
  - Постинаттерное сопровождение (0)
  - Помощь семьям с детьми (38)
  - Стационарная помощь семьям с детьми (кризисный центр) (2)
  - Наставничество (2)
  - Обучение и подготовка специалистов сферы детства (1)
  - Обучение и подготовка волонтеров для программ сферы детства (0)
  - Поддержка приемной семьи (0)

# Пример Дерева результатов практики "Клуб "Азбука приемной семьи" БФ "Арифметика добра"



# КАРТОЧКА ЛОГИЧЕСКОЙ МОДЕЛИ ПРОГРАММЫ

**Целевые группы**

- дети(38)
- семьи с детьми(45)
- молодые взрослые(5)
- специалисты сферы детства(10)
- волонтеры(2)

**Практика:**

- Развитие, образование, социализация
- Постинтернатное сопровождение
- Помощь семьям с детьми(38)
- Стационарная помощь семьям с детьми (кризисный центр)(2)
- Наставничество(2)
- Обучение и подготовка специалистов сферы детства(1)
- Обучение и подготовка волонтеров для сопровождения программ сферы детства(0)
- Поддержка приемной семьи(0)
- Поддержка семьи с детьми с ОВЗ(0)

**Социальные результаты:**

- Повышение уровня удовлетворенности потребностей ребенка(5)
- Повышение социальных компетенций и коммуникативных навыков(8)
- Развитие знаний у детей о правах

Целевая группа:  
**семьи с детьми**

Тип практики:  
**Помощь семьям с детьми**

Социальные результаты:

- ✓ Повышение социальных компетенций детей и коммуникативных навыков
- ✓ Снижение риска утраты родительского попечения
- ✓ Улучшение эмоционального состояния ребенка
- ✓ Развитие родительских компетенций
- ✓ Улучшение в детско-родительских отношениях
- ✓ Развитие у родителей навыков взаимодействия с ребенком
- ✓ Улучшение климата в семье

Сроки реализации:  
**2016-2018**

Сведения о верификации практики, в рамках которой реализовывалась программа:

Уровни доказанности:  
Регламентированность практики:  
Обоснованность практики:  
Достижение социальных результатов:  
Обоснованность данных о социальных результатах:

**для детей, находящихся в**

- обнное
- обнное
- обнное
- обнное
- обнное
- обнное

**Открыть логическую модель**

# ПРИМЕР ЛОГИЧЕСКОЙ МОДЕЛИ ПРОГРАММЫ

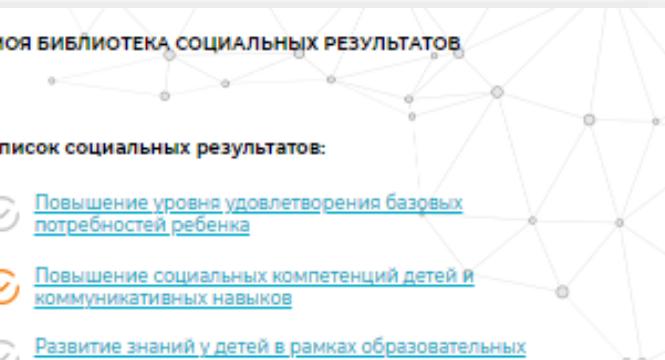
Благо-получатель	Деятельность по программе	Непосредственные результаты	Показатель	Краткосрочный Социальный результат	Показатель	Среднесрочный социальный результат	Показатель	Долгосрочный
Родители в замещающих семьях	Групповые тренинги для родителей	Проведены тренинги для родителей	Кол-во замещающих родителей, принялших участие в тренингах	Повышен уровень родительский компетенций  Улучшены детско-родительские отношения	Доля замещающих родителей повысивших родительские компетенции от общего числа замещающих родителей, принялших участие в индивидуальных консультациях и групповых тренингах	Повышен уровень готовности к самостоятельной жизни среди подростков, воспитывающихся в замещающих семьях	Доля подростков повысивших уровень социальной адаптивности (по результатам измерения стандартизированной шкалой)	Улучшение благополучия детей (с точки зрения развития их навыков)
	Индивидуальные консультации для родителей	Предоставлены индивидуальные консультации	Кол-во замещающих родителей, получивших услуги индивидуального консультирования		Доля замещающих родителей, которые отметили улучшение детско-родительских отношений			
	Экскурсионно-образовательная поездка для замещающих семей	Замещающие семьи приняли участие в поездке	Кол-во замещающих семей, принялших участие в поездке					
Подростки в замещающих семьях	Групповые тренинги для подростков из замещающих семей	Проведены тренинги для подростков	Кол-во подростков из замещающих семей, принялших участие в тренингах	Сформированы компетенции для адаптации в трудовом коллективе  Снижен уровень тревожности у подростков из замещающих семей  Снижен уровень агрессии  Повышение уровня социальной адаптированности	Доля подростков, отметивших свою готовность к участию в трудовой деятельности	Доля подростков, которая отметила снижение уровня тревожности	Доля подростков, отметивших снижение агрессии	Доля подростков, отметивших повышение уровня социальной адаптированности
	Индивидуальные консультации для подростков из замещающих семей	Предоставлены индивидуальные консультации	Кол-во подростков из замещающих семей, получивших услуги индивидуального консультирования					

# БИБЛИОТЕКА РЕЗУЛЬТАТОВ

Структурированная библиотека, позволяющая выбрать из перечня типовых социальных результатов (19 результатов), к каждому результату также предлагаются формулировки показателей

БИБЛИОТЕКА СОЦИАЛЬНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

МОЯ БИБЛИОТЕКА СОЦИАЛЬНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ



Список социальных результатов:

<input checked="" type="checkbox"/>	<a href="#">Повышение уровня удовлетворения базовых потребностей ребенка</a>
<input checked="" type="checkbox"/>	<a href="#">Повышение социальных компетенций детей и коммуникативных навыков</a>
<input checked="" type="checkbox"/>	<a href="#">Развитие знаний у детей в рамках образовательных программ</a>
<input checked="" type="checkbox"/>	<a href="#">Развитие когнитивных умений детей</a>
<input checked="" type="checkbox"/>	<a href="#">Развитие навыков самообслуживания у детей</a>
<input checked="" type="checkbox"/>	<a href="#">Повышение уровня адаптированности ребенка</a>
<input checked="" type="checkbox"/>	<a href="#">Повышение уровня самостоятельности ребенка / молодого взрослого</a>
<input checked="" type="checkbox"/>	<a href="#">Развитие жизненных навыков ребенка / молодого взрослого</a>
<input checked="" type="checkbox"/>	<a href="#">Снижение риска утраты родительского попечения</a>
<input checked="" type="checkbox"/>	<a href="#">Улучшение эмоционального состояния ребенка</a>
<input checked="" type="checkbox"/>	<a href="#">Улучшение материально-экономического положения семьи</a>
<input checked="" type="checkbox"/>	<a href="#">Развитие родительских компетенций</a>
<input checked="" type="checkbox"/>	<a href="#">Улучшение в детско-родительских отношениях</a>
<input checked="" type="checkbox"/>	<a href="#">Развитие у родителей навыков с ребенком</a>
<input checked="" type="checkbox"/>	<a href="#">Улучшение климата в семье</a>
<input checked="" type="checkbox"/>	<a href="#">Изменение установок специалистов сферы детства</a>
<input checked="" type="checkbox"/>	<a href="#">Развитие профессиональных компетенций специалистов сферы детства</a>
<input checked="" type="checkbox"/>	<a href="#">Развитие компетенций волонтеров и наставников</a>
<input checked="" type="checkbox"/>	<a href="#">Повышение эффективности волонтерских программ</a>

Целевые группы

дети  
 с детьми  
 молодые взрослые  
 специалисты сферы детства  
 волонтеры

Практика:

Развитие, образование, социализация детей  
 Постиннатерное сопровождение  
 Помощь семьям с детьми  
 Стационарная помощь семьям с детьми (кризисный центр)  
 Наставничество  
 Обучение и подготовка специалистов сферы детства  
 Обучение и подготовка волонтеров для программ сферы детства  
 Поддержка приемной семьи  
 Поддержка с детьми с ОВЗ

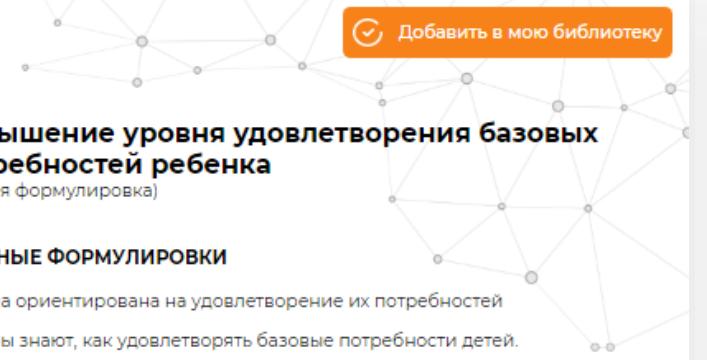
# БИБЛИОТЕКА РЕЗУЛЬТАТОВ

Формулировки показателей, подбор инструментов сбора данных с использованием онлайн-азы методов и инструментов обратной связи «Слушай с пользой!»

## СОЦИАЛЬНЫЙ РЕЗУЛЬТАТ

◀ Назад

Добавить в мою библиотеку



**Целевые группы:**

- ✓ дети
- ✓ с детьми
- молодые взрослые
- специалисты сферы детства
- волонтеры

**Практика:**

- Развитие, образование, социализация детей
- Постиннаттернное сопровождение
- ✓ Помощь семьям с детьми
- ✓ Стационарная помощь семьям с детьми (кризисный центр)
- Наставничество
- Обучение и подготовка специалистов сферы детства
- Обучение и подготовка волонтеров для программ сферы детства
- ✓ Поддержка приемной семьи
- Поддержка с детьми с ОВЗ

**Повышение уровня удовлетворения базовых потребностей ребенка**  
(Общая формулировка)

**ЧАСТНЫЕ ФОРМУЛИРОВКИ**

- Мама ориентирована на удовлетворение их потребностей
- Мамы знают, как удовлетворять базовые потребности детей.
- Мамы удовлетворяют базовые потребности ребенка

**ПОКАЗАТЕЛИ**

- Количество повысился уровень потребления базовых потребностей
- Число (детей) повышение уровня удовлетворения потребностей ребенка (количество детей)

**МЕТОДЫ И ИНСТРУМЕНТЫ СБОРА ДАННЫХ**

- [Анкета удовлетворенности участника программы «Уверенное начало»](#)
- [Интервью с проживающими в кризисном отделении временного проживания](#)
- [«Звезда результатов» «Родитель с младенцем» \(The Parent and Baby Outcome Star\)](#)
- [«Звезда результатов» «Самостоятельная жизнь» \(The Empowerment Outcome Star\)](#)
- [Онлайн опрос проживающих в кризисном отделении временного проживания](#)
- [Опросник для врачей по результатам Консилиумов в АНО "ММДЦ"](#)
- [Опрос семьи по результатам Консилиумов](#)

# БИБЛИОТЕКА ИНСТРУМЕНТОВ

Структурированная  
библиотека методов и  
инструментов обратной  
связи (более 30  
инструментов)



Кликните  
для  
просмотра

The screenshot shows the homepage of the 'СЛУШАЙ С ПОЛЬЗОЙ' website, specifically the 'Найти инструмент' (Find a tool) section. At the top, there's a navigation bar with links for 'РОССИЙСКИЙ ОПЫТ', 'ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ', 'МЕТОДЫ СБОРА ОБРАТНОЙ СВЯЗИ', 'ИНСТРУМЕНТЫ СБОРА', 'РЕКОМЕНДАЦИИ', and 'НОВОСТИ'. A search bar is located on the right side of the header. Below the header, there's a main content area with a blue sidebar containing a list of categories: '» Благополучатели', '» Практика', '» Запрос', '» Метод', '» Социальные результаты', and '» Ключевая тема'. The main content area features several cards with icons and titles:

- ИНСТРУМЕНТЫ**
  - Функциональная диагностика семьи**  
Функциональная диагностика семьи - инструмент, используемый в проектах "Я Родитель", "Подростковый клуб", "Вместе весело шагать". Благотворительного фонда "Гольфстрим". Данные проекты направлены на социальную реабилитацию/абилитацию и последующую социализацию людей с ОВЗ.
  - Анкета обратной связи от благополучателей (родителей)**  
Анкета предназначена для родителей особых детей
  - Опрос клиентов для получения обратной связи от сервиса**  
Инструмент предназначен для родителей детей от 0 до 3 лет с ТМНР
  - Заключительное интервью для клиентов, досрочно выходящих из программы**  
Данный инструмент является обязательной процедурой для всех клиентов программы раннего вмешательства "Уверенное начало", которые досрочно и по своей воле принимают решения о выходе из нее.

# ЦЕПОЧКА СОЦИАЛЬНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ (ЦСР)

**ЦЕПОЧКА СОЦИАЛЬНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ (ТАБЛИЦА)**

Скачать

Предположения 1 Добавить

В семьях с детьми, пережившими психологическую травму, родители часто оказываются без ресурса и не могут обратиться к специалистам, готовым оказать помощь детям. Для этого важно сотрудничество с государственными службами – Комиссией по делам несовершеннолетних и защите их прав, в которых большинство детей уже стоят на учете. Специалисты помогают мотивировать родителей на обращение за помощью.

Контексты 2 Добавить

Практика включает как работу с детьми, пережившими психологическую травму и их семейным окружением, так и работу с педагогическим коллективом в школах, направленную на профилактику буллинга.

Изменения возникают за счет своевременного оказания психологической помощи, раннего выявления и профилактики конфликтов, девиантного и угрожающего поведения.

Целевые группы, активности, результаты

Целевые группы	Активности	Непосредственные результаты	Краткосрочные социальные результаты	Среднесрочные социальные результаты	Социальный эффект
дети	Диагностика	Проведены необходимые ребенку диагностики	Выявленные основные психологические последствия травмы у ребенка (страх, агрессия, низкая самооценка, и др. расстройства) взяты в работу	Улучшилось психологическое состояние детей, переживших насилие или тяжелую психологическую травму	Улучшилось психологическое благополучие детей
семьи с детьми	Консультирование	Проконсультированы подростки	Подростки выполняют данные им рекомендации в полном объеме	Улучшилось эмоциональное состояние законных представителей детей, переживших насилие или	В школах оказывается качественная психологическая поддержка каждому ребенку
специалисты сферы детства	Индивидуальные занятия	Проведены индивидуальные занятия с ребенком	Проведены	Добавить	
	Групповая работа				
	Диагностика				
	Составление плана работы с семьей				

ЦСР - это (упрощенная) схема взаимосвязей между действиями, которые предпринимает организация для решения выбранной проблемы в рамках практики (программы), и результатами этих действий.

# ЦЕПОЧКА СОЦИАЛЬНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ (ЦСР)

Целевые группы	Активности	Непосредственные результаты	Краткосрочные социальные результаты	Среднесрочные социальные результаты	Социальные эффекты
семьи с детьми	Индивидуальные консультации психолога	Проведены индивидуальные консультации	Улучшено психо-эмоциональное состояние родителей	Улучшены детско-родительские отношения	Снижение случаев повторных возвратов детей
семьи с детьми	Индивидуальные консультации психолога	Проведены индивидуальные консультации	Улучшено психо-эмоциональное состояние детей	Улучшены детско-родительские отношения	Снижение случаев повторных возвратов детей
семьи с детьми	Групповые занятия с семьями	Проведены групповые занятия	Улучшено психо-эмоциональное состояние родителей	Улучшены детско-родительские отношения	Снижение случаев повторных возвратов детей
семьи с детьми	Групповые занятия с семьями	Проведены групповые занятия	Улучшено психо-эмоциональное состояние детей	Улучшены детско-родительские отношения	Снижение случаев повторных возвратов детей
семьи с детьми	Групповые занятия с семьями	Проведены групповые занятия	Повышены компетенции, профессионализация замещающих родителей, в том числе и проживающих в удаленных районах	Улучшены детско-родительские отношения	Снижение случаев повторных возвратов детей

# ПЛАН МОНИТОРИНГА

В план мониторинга включает оценочные вопросы, показатели, методы и инструменты сбора данных, фиксация частоты сбора данных и их дальнейшее использование.

План мониторинга доступен к скачиванию (табличная форма)

ПОКАЗАТЕЛИ И ПЛАН МОНИТОРИНГА						
План мониторинга						
Непосредственные результаты						
Краткосрочные социальные результаты						
Результат	Вопрос	Показатель	Метод	Инструмент	Частота сбора	Отчетность и использование
Принято решение о сопровождении семьи в кризисном отделении либо сопровождение без проживания после проведения очной консультации	Какова доля семей взятых на сопровождение с проживанием и без проживания в кризисном отделении?	Доля семей взятых на сопровождение без проживания из общего количества обращений; доля семей с заселением в кризисное отделение	Анализ документов	Личные дела клиентов, журнал регистрации проживающих и др.	По мере появления или по запросу	Во всех отчетах о деятельности в рамках практики; для внутреннего анализа работы специалистов
Заселение семьи в кризисное отделение организации	Какое количество проживающих в отделении?	Количество проживающих / Количество заключенных договоров	Анализ документов	Общий журнал регистрации проживающих семей в кризисном отделении с датами заселения и выселения (из договоров с семьями)	Фиксация по мере появления	Во всех отчетах о деятельности в рамках практики

# ПЛАН МОНИТОРИНГА

Форма мониторинга – включает плановые и фактические значения показателей, период сбора данных.

Форма мониторинга доступна к скачиванию  
(табличная форма)

Среднесрочные социальные результаты									
Показатель	Плановое значение	Период сбора	Фактическое значение						
Доля детей с положительной динамикой психологического состояния, после	95	30.11.2020	- %	28.02.2021	- %	31.05.2021	- %	30.11.2021	- %
Доля родителей (законных представителей), отметивших положительные	95	30.11.2020	- %	28.02.2021	- %	31.05.2021	- %	30.11.2021	- %
Доля детей, участвовавших в конфликтах или получивших жалобы на	95	30.11.2020	- %	28.02.2021	- %	31.05.2021	- %	30.11.2021	- %
Доля специалистов, отметивших повышение педагогических компетенций	95	30.11.2020	- %	28.02.2021	- %	31.05.2021	- %	30.11.2021	- %

 Добавить строку

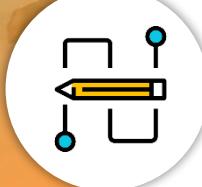
# ИТАК, ОНЛАЙН-СЕРВИС ПИОН – ЭТО:



**Рабочее место** – для практиков. Тех, кто создает систему мониторинга и оценки программ и работает с ней



**Тренажер** – для слушателей онлайн-курса. Тех, кто проходит обучение по программам в области мониторинга и оценки



**Библиотека** – для аналитиков. Тех, кто ищет практические примеры для бенчмаркинга или других целей



# ЧТО ОТЛИЧАЕТ ПИОН



ПИОН – не просто онлайн-сервис, это часть ресурсного центра в области оценки и планирования на базе АНО «Эволюция и Филантропия»



Сервис создан с учетом многолетней работы по изучению международного опыта и внедрению его в деятельность российских - организаций партнеров



Аккумулирует опыт российских организаций в сфере детства в области оценки программ

# КАКУЮ ПОДДЕРЖКУ ВЫ ПОЛУЧИТЕ



Вы будете получать  
техническую, методическую  
и консультационную  
поддержку при  
использовании онлайн-  
сервиса

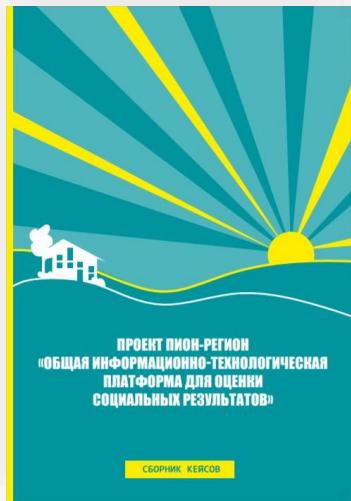


Вы получите  
возможность обратиться  
к опыту коллег и обсудить  
с соответствующими  
практиками и экспертами  
свои вопросы



Вы будете в курсе того,  
что происходит в  
области оценки в РФ  
и в мире

# НАБОР МЕТОДИЧЕСКИХ МАТЕРИАЛОВ



КЛИКНТЕ НА  
ОБЛОЖКУ ДЛЯ  
ПЕРЕХОДА К  
МАТЕРИАЛУ

# ПОЛЬЗОВАТЕЛИ ПИОНа



ВОЛОНТЕРЫ В ПОМОЩЬ  
ДЕТЯМ-СИРОТАМ  
БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ФОНД



СОВРЕМЕННАЯ  
ПРОФИЛАКТИКА



ОБРАЗ  
ЖИЗНИ

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ФОНД



Big Brothers Big Sisters of Russia  
Старшие Братья Старшие Сестры



ПОЛДЕНЬ



# Эволюция и Филантропия

 [ep.org.ru](http://ep.org.ru)

 [info@ep.org.ru](mailto:info@ep.org.ru)

Информационно-справочная  
платформа по оценке: [Socialvalue.ru](http://Socialvalue.ru)

Онлайн-база методов и инструментов  
обратной связи: [base.socialvalue.ru](http://base.socialvalue.ru)

База знаний зарубежного опыта:  
[ep-digest.ru](http://ep-digest.ru)



Данный материал создан с использованием гранта Президента Российской Федерации, предоставленного Фондом президентских грантов